

Elsass Fonden

Holmegårdsvej 28, 2920 Charlottenlund

CVR-nr. 10 18 33 83

Årsrapport 2024



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	14
Resultatopgørelse for moderfonden	14
Resultatopgørelse for koncernen	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Elsass Fonden for regnskabsåret 1. januar –31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og Fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar –31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og Fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og Fondens finansielle stilling.

Charlottenlund, den 3. april 2025

Direktion:

Jacob Hübertz
adm. direktør

Patricia de Liphay Behrend
Fagdirektør

Bestyrelse:

Kirsten Smedegaard
Andersen
formand

Thomas Sinkjær
næstformand

Henrik Hansen

Finn Hasselriis

Benedikte Kiær

Gitte Moos Knudsen

Dorthe Mikkelsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Elsass Fonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Elsass Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som Fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og Fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og Fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af Fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og Fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller Fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og Fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og Fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og Fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. april 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Mona Blønd
statsaut. revisor
mne11697

Simon Blendstrup
statsaut. revisor
mne44060

Ledelsesberetning

Oplysninger om Fonden

Navn	Elsass Fonden
Adresse, postnr. by	Holmegårdsvej 28, 2920 Charlottenlund
CVR-nr.	10 18 33 83
Stiftet	12. december 1974
Hjemstedskommune	Gentofte
Regnskabsår	1. januar –31. december
Hjemmeside	www.elsassfonden.dk
E-mail	post@elsassfonden.dk
Telefon	39 65 85 00
Bestyrelse	Kirsten Smedegaard Andersen, formand Thomas Sinkjær, næstformand Henrik Hansen Finn Hasselriis Benedikte Klær Gitte Moos Knudsen Dorthe Mikkelsen
Direktion	Jacob Hübertz, adm. direktør Patricia de Lipthay Behrend, fagdirektør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.159	4.358	7.354	7.308	7.235
Resultat af primær drift	-49.849	-40.689	-40.595	-33.649	-33.860
Resultat af finansielle poster	366.718	277.804	-270.374	418.270	206.058
Årets resultat	314.211	233.935	-298.388	382.455	170.298
Nøgletal					
Aktiver i alt	2.621.576	2.367.994	2.180.440	2.527.799	2.174.310
Egenkapital	2.449.457	2.206.889	2.077.740	2.438.610	2.119.210
Pengestrøm fra drift	-19.219	-11.105	-14.230	5.888	-6.796
Pengestrøm til/fra investering	49.019	55.914	108.333	33.196	999
Pengestrøm fra finansiering	-59.961	-46.678	-48.655	-28.747	-22.441
Pengestrøm i alt	-30.161	-1.869	45.448	10.337	-28.238
Heraf til investering i materielle aktiver	4.075	15.421	11.676	3.512	491
Nøgletal					
Solidsitetsgrad	93,4 %	93,2 %	95,3 %	96,5 %	97,5 %
Egenkapitalforrentning	13,5 %	10,9 %	-13,2 %	16,8 %	8,3 %
Gennemsnitligt antal fuldtids-beskæftigede	50	42	40	38	39

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Solidsitetsgrad	Egenkapital ultimo/ Balancesum
Egenkapitalforrentning	Resultat efter skat/ gennemsnitlig egenkapital(primo/ultimo)

Ledelsesberetning

Elsass Fonden er en privat erhvervsdrivende fond, der arbejder for at øge livskvaliteten for mennesker med diagnosen cerebral parese (CP). Det sker især gennem forskning, legatuddeling og en lang stribe aktivitetstilbud til mennesker med CP, pårørende og fagpersoner. Læs mere på www.elsassfonden.dk.

Fondens historie og formål

Ludvig og Sara Elsass Fond blev stiftet af frk. Helene Elsass, datter af Ludvig og Sara Elsass, i 1975 ved en gavedisposition bestående af rentebærende værdipapirer.

Den 27. juni 1982 modtog Fonden en gave fra frk. Helene Elsass på nominelt 10.400 t.kr. 10 pct. obligationer, svarende til en kursværdi på ca. 5.836 t.kr. og den 19. maj 1995 en gave på 294.117 stk. B-aktier i Sophus Berendsen A/S til kurs 510, svarende til en kursværdi på 150.000 t.kr. Gaven er tillagt grundkapitalen. I 2003 arvede Fonden 1.020.743 t.kr. fra frk. Helene Elsass. I 2015 fusionerede Ludvig og Sara Elsass Fond med Fonden for Helene Elsass Centeret. Grundkapitalen blev ikke ændret i forbindelse med fusionen. Samtidig ændrede Fonden navn til Elsass Fonden.

Grundkapitalen i Elsass Fonden udgør 1.177.610 t.kr. pr. 31. december 2024.

Ifølge Fondens fundats skal renter og udbytte af Fondens formue efter afholdelse af alle med driften forbundne omkostninger anvendes til nedennævnte formål, idet det bemærkes, at rækkefølgen af grupperingerne A, B, C og D er udtryk for stifterens ønske med hensyn til prioritering af de enkelte formål:

- A. Støtte til primært spastisk lammede, cerebral parese (CP), men også til andre fysisk eller psykisk handicappede.
- B. Støtte til lægelig, pædagogisk, terapeutisk, social og anden forskning samt til praktisk gennemførelse af forskningsresultater med henblik på forbedring af handicappedes helbred og livsvilkår.
- C. Støtte til andre beslægtede foranstaltninger eller projekter, der tager sigte på eller kan være af betydning for spastisk lammede og andre handicappede.
- D. Støtte til dansk kunst og kultur, herunder eksempelvis støtte til kunstmuseer til anskaffelse af kunstværker, arrangering af udstillinger, nyindretninger og lignende, udgivelse af litterære og videnskabelige værker – sidstnævnte fortrinsvis inden for den humanistiske forskning. Endvidere – men i begrænset udstrækning – individuel støtte til kunstnere og til videnskabsmænd og -kvinder. I øvrigt kan støtte inden for denne kategori ydes til andre beslægtede formål efter bestyrelsens skøn, idet det dog stadig bør iagttages, at kategorien er subsidær i forhold til de oven for under A, B og C nævnte.

Fondens aktiviteter

Fonden har en række aktiviteter, som er dels erhvervsmæssige, dels almennyttige og flere i en kombination, der understøtter begge dele.

Erhvervsmæssige aktiviteter i Fonden

Fondens erhvervsmæssige aktiviteter består dels af udlejning af en ejendom og dels af aktiviteter i et datterselskab. Fondens udlejningsejendom er en ejendom i København med det formål at give mennesker med CP mulighed for at leje deres egen bolig i et miljø, der er særligt indrettet til dette. I ejendommene er tillige beboere uden CP, og der er enkelte erhvervslejemål.

Fonden erhvervede i 2022 en udlejningsejendom i Kolding med det formål at etablere en afdeling af Elsass Fonden vest for Storebælt i en del af ejendommen. Den resterende del af ejendomme er udlejningsejendom.

Udlejningsvirksomheden har omsat 4.159 t.kr. og givet et bruttoresultat på 2.092 t.kr., hvilket henset til deres formål anses som værende tilfredsstillende. Det skal tages i betragtning, at ejendommene ikke er belånt, hvorfor resultatet ikke er belastet af renteudgifter.

Elsass Invest ApS er investeringselskab for Fondens alternative investeringer herunder fonde, der investerer i private equity, private debt, infrastruktur etc. Resultatet i Elsass Invest er et overskud på 69.929 t.kr. og er påvirket af den positive udvikling på finansmarkederne i 2024.

Ledelsesberetning

Almennyttige aktiviteter i Fonden

Med baggrund i egen forskning og et tæt samarbejde med primært Københavns Universitet samt andre inden- og udenlandske universiteter søger Elsass Fonden den bedst tilgængelige viden, der kan applikeres til egentlige metoder og indsatsstrategier i hverdagen hos mennesker med CP. Det er en løbende proces at bearbejde og innovere ny viden til løsninger, som kan anvendes i praksis.

Således er Elsass Fonden organiseret i afdelinger, der kan varetage denne proces. Via afdelingen Forsknings & Udvikling udføres der forskning i et tæt samarbejde med bl.a. Københavns Universitet.

Tilsvarende via afdelingen Praksis & Innovation er Elsass Fonden i løbende samarbejde med kommuner, regioner, institutioner, skoler, klubber m.v. for på den måde at viderefordre den viden og de metoder, der udvikles af Elsass Fonden. Også enkelte familier og personer med CP er væsentlige samarbejdspartnere i det fortsatte arbejde for at bedre forholdene for mennesker med CP. Etableringen af Elsass Vest har medvirket til, at familier og personer med CP har adgang til tilbud både øst og vest for Storebælt.

Udgifterne til de almentnyttige aktiviteter i Fonden udgør 40.839 t.kr. i 2024 mod 33.239 t.kr. i 2023.

Udviklingen i koncernens resultat

Resultat før finansielle poster udgør et underskud på 49.849 t.kr. mod underskud på 40.689 t.kr. i 2023. Forøgelsen i underskuddet skyldes alene en planlagt øget indsats på egne almentnyttige aktiviteter og er som forventet.

De finansielle poster er i 2024 positivt påvirket af udviklingen på de finansielle markeder. De nettofinansielle poster udgør en gevinst på 366.718 t.kr. mod 277.804 t.kr. i 2023. Afkastet på de finansielle aktiver udgør 17,5 pct. Ledelsen anser årets udvikling for tilfredsstillende.

Resultatet før skat udgør derfor et overskud på 316.869 t.kr. i 2024 mod et overskud på 237.115 t.kr. i 2023.

Årets uddelinger udgør 71.642 t.kr. og hertil kommer, at Fonden har afholdt udgifter på 40.839 t.kr. til egne forsknings- og udviklingsomkostninger.

Fondens egenkapital udgør 2.449.257 t.kr. pr. 31. december 2024.

Fondens resultat for 2024

Fondens regnskab udviser en samlet omsætning på 4.159 t.kr. og et resultat før skat på 316.869 t.kr. For en omtale af aktiviteterne og resultatet heraf henvises til omtalen ovenfor.

Finansielle risici

Koncernens finansielle aktiver består af likvide midler, børsnoterede kreditobligationer og aktier samt unoterede alternative investeringer.

De finansielle aktiver sammensætter sig således:

	mio. kr.
Likvide beholdninger	50
Kreditobligationer, børsnoterede	272
Aktier, børsnoterede	1.231
Alternative investeringer, unoterede	821
	<u>2.374</u>

Elsass Fondens investeringer har til formål at tilvejebringe et finansielt afkast til at finansiere Fondens udlodninger og administration. Der er i Fondens investeringspolitik defineret en strategisk portefølje med tilhørende udsvingsrammer samt investeringsrammer for bl.a. rentefølsomhed, valutarisiko, enkeltaktiv og likviditet. Fonden er investeret i en bred portefølje af finansielle aktiver – såvel danske som udenlandske – med afsæt i Fondens politik for ansvarlige investeringer.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra regnskabsårets udløb og frem til regnskabsaflæggelsen ikke indtruffet væsentlige hændelser, der har forrykket Fondens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer i 2025 et underskud før finansielle poster (koncernen) i niveau med 2024. Det samlede resultat for 2025 er afhængig af udviklingen på de finansielle markeder, som ikke kan estimeres.

Bestyrelsens redegørelse for god Fondsledelse

Komitéen for god Fondsledelse offentliggjorde i juni 2020 nye Anbefalinger for god Fondsledelse. Bestyrelsen har vedtaget regler for god fondsledelse og forholdt sig til alle Komitéens anbefalinger. Den lovpligtige redegørelse kan ses på Fondens hjemmeside: <https://elsassfonden.dk/om-elsass-fonden/organisation/god-fondsledelse/>

Bestyrelsens arbejde

Elsass Fondens øverste ledelse udgøres af bestyrelsen, der består af syv medlemmer. I 2024 er der afholdt fire bestyrelsesmøder, og bestyrelsen har derover deltaget i en lang række møder i underudvalg, symposiums og med samarbejdspartnere. Bestyrelsen har nedsat en investeringskomite og et forskningsudvalg. Forskningsudvalget og formandskabet forbehandler udvalgte ansøgninger inden de forelægges for bestyrelsen. Derudover bevilliges en række ansøgninger af bilateralt af bestyrelsesformanden.

Arbejdet i bestyrelsen følger et årshjul, som blandt andet sikrer behandling af alle Fondens væsentligste aktiviteter. Årsrapport og uddelingsramme godkendes typisk i marts/april måned og i december godkendes budgettet og uddelingspolitik.

Bestyrelsen evaluerer årligt sit arbejde herunder samarbejdet med direktionen.

Ledelsesforhold

Jacob Hübertz er tiltrådt som ny adm. direktør den 1. april 2024 og erstatter Peter Lindegaard, som gik på pension. Direktionen udgøres herefter af adm. direktør Jacob Hübertz og fagdirektør Patricia de Liphay Behrend.

Selskabets mangeårige formand Nick Elsass udtrådte ordinært af bestyrelsen den 1. januar 2025 og Kirsten Smedegaard Andersen blev ny formand. Dorte Mikkelsen er indtrådt som nyt bestyrelsesmedlem 1. januar 2024.

Ledelsesberetning

Fondens bestyrelse

Cand.oecon. Kirsten Smedegaard Andersen, formand (ikke uafhængigt medlem)

Kvinde, født 1958

Indtrådt i bestyrelsen 2011, næstformand fra 2016

Ledelseshverv:

- ▶ Bodum Holding AG, Schweiz (Bestyrelsesmedlem)
- ▶ Teix Partners Aps (direktør)
- ▶ Peter Bodum A/S (Bestyrelsesmedlem)
- ▶ The Scandinavian Golf Club (Bestyrelsesmedlem)
- ▶ LD Fonde (bestyrelsesmedlem)
- ▶ Niels Bohr International Academy (Medlem af Directors' Advisory Council)

Professor Thomas Sinkjær, næstformand (uafhængigt medlem)

Mand, født 1958

Indtrådt i bestyrelsen i 2021

Ledelseshverv:

- ▶ Professor i neurovidenskab og teknologi ved Aalborg Universitet
- ▶ Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab (Generalsekretær og præsidiemedlem)
- ▶ Bevacafonden og Bevac Innovation A/S (Bestyrelsesformand)
- ▶ Siemensfonden (Bestyrelsesformand)

Professor, dr. med. Gitte Moos Knudsen (uafhængigt medlem)

Kvinde, født 1959

Indtrådt i bestyrelsen 2015

Ledelseshverv:

- ▶ Professor i klinisk neurobiologi ved Københavns Universitet
- ▶ Leder af Neurobiologisk Forskningsenhed, Rigshospitalet.
- ▶ European College of Neuropsychopharmacology (Past Præsident)
- ▶ Jeppe Juhl og hustru Ovita Juhls mindefond samt Sergey Brin Family Foundation (Rådgiver)
- ▶ Abbvie, Seaport Therapeutics, Pangea, Onsero samt Gilgamesh (Rådgiver)
- ▶ Warwara Larsens fond (Bestyrelsesmedlem)

Ledelsesberetning

Fhv. Advokat (H) Finn Hasselriis (ikke uafhængigt medlem)

Mand, født 1951
Indtrådt i bestyrelsen 1996

Ledelseshverv:

- ▶ Adax Holding ApS (Formand)
- ▶ Center Management ApS (Ejer og direktør)
- ▶ Futife A/S (Formand)
- ▶ D-S-Sikkerhedsudstyr A/S (Formand)
- ▶ Phobos Holding A/S og Phobos Plastic Recycling Denmark A/S (Bestyrelsesmedlem)

Borgmester, Benedikte Kiær (ikke uafhængigt medlem)

Kvinde, født 1969
Indtrådt i bestyrelsen 2013

Ledelseshverv:

- ▶ Borgmester, Helsingør Kommune
- ▶ Fhv. socialminister
- ▶ Medlem af regionsrådet, Region Hovedstaden
- ▶ Det Sociale Netværk (Formand)
- ▶ Norfors (Bestyrelsesmedlem)
- ▶ Wonderful Copenhagen (Næstformand)

Dorthe Mikkelsen (uafhængigt medlem)

Kvinde, født 1967
Indtrådt i bestyrelsen 2024

Ledelseshverv:

- ▶ Falck A/S (Bestyrelsesmedlem)
- ▶ IMCD, Holland (Bestyrelsesmedlem)
- ▶ Chugai Pharmaceutical Co., Ltd, Japan (Advisor)
- ▶ SUND under Københavns Universitet (Advisory board)

Tidligere afdelingsdirektør i Danske Bank Henrik Hansen (ikke uafhængigt medlem)

Mand, født 1956
Indtrådt i bestyrelsen 2006

Ledelseshverv:

- ▶ CP Danmark (Medlem af hovedbestyrelsen)
- ▶ Hou Søsportcenter (Næstformand)
- ▶ 'Bofællesskabet Storkøbenhavn' (Næstformand)

Ledelsesberetning

Redegørelse for Fondens uddelingspolitik

Fondens uddelingspolitik er forankret i vedtægterne. Der henvises til uddybende omtale på side 8. Fondens bestyrelse har på grundlag af fundatsen fastlagt en uddelingspolitik, der fastlægger de overordnede retningslinjer for uddelinger indenfor de følgende fire kategorier:

- A. Støtte til primært mennesker med cerebral parese (CP)
- B. Støtte til lægelig, pædagogisk, terapeutisk, social og anden forskning
- C. Støtte til andre beslægtede foranstaltninger eller projekter
- D. Støtte til dansk kunst og kultur.

Fondens uddelinger besluttet på fire årlige bestyrelsesmøder.

På Fondens årsmøde, der typisk afholdes i marts/april måned, fastsættes endvidere en uddelingsramme for det kommende år. For 2025 er uddelingsrammen fastsat til 300 mio. kr. Alle uddelinger rapporteres årligt til Erhvervsstyrelsen ved indsendelse af den bestyrelsesgodkendte legatarfortegnelse sammen med årsrapporten.

I 2024 uddelte Fonden i alt 71.642 t.kr til 1.504 ansøgere fordelt på nedenstående kategorier i henhold til fundatsen. Fonden opretholdt således i 2024 et højt uddelingsniveau kun overgået af rekordåret i 2023 med et uddelingsniveau på 104.786 t.kr. som følge af støtte på 48,8 mio. kr. til etablering af et nyt Jonstrupvang. I anledning af Elsass Fondens 50-års jubilæum kunne man i 2024 ansøge fonde om en særlig projektpulje målrettet sociale initiativer til gavn for mennesker med CP i hele Danmark.

Uddelingen af midler til ansøgere samt til egne forsknings- og udviklingsomkostninger sker i henhold til prioriteringen af de enkelte kategorier i fundatsen. Prioritering måles ikke år for år, men over en periode.

	<i>Antal uddelinger</i>	<i>t.kr.</i>
Kategori A	1.290	15.932
Kategori B	22	27.499
Kategori C	184	27.833
Kategori D	8	378

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse for moderfonden

Note	t.kr.	2024	2023
	Erhvervsmæssige aktiviteter		
	Huslejeindtægter	4.159	4.358
2	Omkostninger til drift af ejendomme inkl. personale	-2.067	-2.500
	Bruttoresultat	2.092	1.858
	Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	-738	-754
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	69.929	17.533
	Resultat af Fondens erhvervsmæssige aktiviteter	71.283	18.637
	Ikke erhvervsmæssige, almennyttige aktiviteter		
2	Nettoudgifter til forskning og udvikling inkl. personale	-39.247	-31.095
	Afskrivning på materielle anlægsaktiver	-2.480	-2.144
	Resultat af ikke erhvervsmæssige, almennyttige aktiviteter	-41.727	-33.239
2	Fondens administrationsomkostninger inkl. personale	-9.189	-8.362
	Afskrivning på materielle anlægsaktiver	-160	-118
	Administrationsomkostninger	-9.349	-8.480
	Resultat før finansielle poster	20.207	-23.082
3	Finansielle indtægter	298.483	260.674
4	Finansielle omkostninger	-1.821	-477
	Resultat før skat	316.869	237.115
5	Skat af årets resultat	-2.658	-3.180
	Årets resultat	314.211	233.935

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse for koncernen

Note	t.kr.	2024	2023
	Nettoomsætning	4.159	4.358
	Eksterne omkostninger	-15.898	-13.703
	Bruttoresultat	-11.739	-9.345
2	Personaleomkostninger	-34.732	-28.329
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.378	-3.015
	Resultat før finansielle poster	-49.849	-40.689
3	Finansielle indtægter	368.651	279.641
4	Finansielle omkostninger	-1.933	-1.837
	Resultat før skat	316.869	237.115
5	Skat af årets resultat	-2.658	-3.180
	Årets resultat	314.211	233.935

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
	AKTIVER				
6	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	232.106	234.306	232.106	234.306
	Driftsmateriel og inventar	10.540	6.738	10.540	6.738
	Aktiver under opførelse	1.124	2.066	1.124	2.066
		<u>243.770</u>	<u>243.110</u>	<u>243.770</u>	<u>243.110</u>
	Finansielle anlægsaktiver				
7	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	496.171	426.242
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.323.641	2.040.741	1.554.309	1.363.840
		<u>2.323.641</u>	<u>2.040.741</u>	<u>2.050.480</u>	<u>1.790.082</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>2.567.411</u>	<u>2.283.851</u>	<u>2.294.250</u>	<u>2.033.192</u>
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg	21	58	21	58
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	283.612	260.336
	Andre tilgodehavender	3.862	3.304	3.481	3.304
	Periodeafgrænsningsposter	0	338	0	339
		<u>3.883</u>	<u>3.700</u>	<u>287.114</u>	<u>264.037</u>
	Likvide beholdninger	<u>50.282</u>	<u>80.443</u>	<u>40.134</u>	<u>70.688</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>54.165</u>	<u>84.143</u>	<u>327.248</u>	<u>334.725</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>2.621.576</u></u>	<u><u>2.367.994</u></u>	<u><u>2.621.498</u></u>	<u><u>2.367.917</u></u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
	PASSIVER				
	Egenkapital				
9	Grundkapital	1.177.610	1.177.610	1.177.610	1.177.610
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	242.589	155.127
	Henlagt til uddelingsramme	0	0	300.000	150.000
	Overført resultat	1.271.847	1.029.279	729.258	724.152
	Egenkapital i alt	2.449.457	2.206.889	2.449.457	2.206.889
	Gældsforpligtelser				
10	Langfristede gældsforpligtelser				
	Deposita og forudbetalt leje	1.603	1.524	1.603	1.524
	Bevilgede, ej-udbetalte legater	58.790	76.896	58.790	76.896
		60.393	78.420	60.393	78.420
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.335	2.190	2.257	2.113
	Bevilgede, ej-udbetalte legater	107.339	77.643	107.339	77.643
	Anden gæld	2.052	2.852	2.052	2.852
		111.726	82.685	111.648	82.608
	Gældsforpligtelser i alt	172.119	161.105	172.041	161.028
	PASSIVER I ALT	2.621.576	2.367.994	2.621.498	2.367.917

- 1 Anvendt regnskabspraksis
13 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
14 Transaktioner med nærtstående parter
15 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Koncern		
	Grundkapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	1.177.610	900.130	2.077.740
Uddelinger, eksterne	0	-104.786	-104.786
Årets resultat, jf. resultatdisponering	0	233.935	233.935
Egenkapital 1. januar 2024	1.177.610	1.029.279	2.206.889
Uddelinger, eksterne	0	-71.642	-71.642
Årets resultat, jf. resultatdisponering	0	314.211	314.211
Egenkapital 31. december 2024	1.177.610	1.271.848	2.449.458

t.kr.	Moderfond				
	Grundkapital	Reserve for nettoop-skrivning efter den indre værdis metode	Henlagt til uddelings-ramme	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2023	1.177.610	155.127	150.000	595.003	2.077.740
Uddelinger	0	0	-104.786	0	-104.786
Årets resultat, jf. resultatdisponering	0	17.533	104.786	111.616	233.935
Egenkapital pr. 1. januar 2024	1.177.610	172.660	150.000	706.619	2.206.889
Uddelinger	0	0	-71.642	0	-71.642
Årets resultat, jf. resultatdisponering	0	69.929	221.642	22.640	314.211
Egenkapital 31. december 2024	1.177.610	242.589	300.000	729.259	2.449.458

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
	Årets resultat før skat	316.869	237.115	316.869	237.115
11	Reguleringer	-363.798	-275.242	-362.477	-275.167
12	Ændring i driftskapital	-472	986	-855	-64
	Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster	-47.401	-37.141	-46.463	-38.116
	Renteindbetalinger og lignende	32.118	31.053	40.059	38.575
	Renteudbetalinger og lignende	-1.278	-1.837	-1.166	-477
	Selskabsskat	-2.658	-3.180	-2.658	-3.180
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	-19.219	-11.105	-10.228	-3.198
	Køb af materielle aktiver	-4.075	-15.421	-4.075	-15.421
	Salg af materielle aktiver	0	0	0	0
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-645.428	-265.014	-520.173	-124.648
	Salg af finansielle anlægsaktiver	698.522	336.349	587.159	224.190
	Udlån til tilknyttede virksomheder	0	0	-23.276	-4.079
	Pengestrøm fra investeringsaktivitet	49.019	55.914	39.635	80.042
	Betalte uddelinger	-60.040	-46.532	-60.040	-46.532
	Ændring af deposita	79	-146	79	-146
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-59.961	-46.678	-59.961	-46.678
	Årets pengestrøm	-30.161	-1.869	-30.554	30.166
	Likvider, primo	80.443	82.312	70.688	40.522
	Likvider, ultimo	50.282	80.443	40.134	70.688

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Elsass Fonden for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsens skemakrav for moderfonden er tilpasset under hensyntagen til det retvisende billede for kunne vise de almenyttige aktiviteter i fonden.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderfonden Elsass Fonden og virksomheder, hvori moderfonden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når moderfonden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi moderfonden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderfondens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når koncernen direkte eller indirekte besidder 20 pct.-50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Huslejeindtægter

Huslejeindtægter periodiseres og indregnes i resultatopgørelsen, hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Huslejeindtægter måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver m.v.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, udbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gebyrer vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Moderfondens opdeling af driften i Erhvervsmæssige og ikke erhvervsmæssige aktiviteter

Moderfondens resultatopgørelse er opdelt i erhvervsmæssige aktiviteter, ikke-erhvervsmæssige aktiviteter samt administrationsomkostninger for at vise den del af driften, der går til almennyttige aktiviteter i Fonden fremfor at udøve disse via uddelinger

Erhvervsmæssige aktiviteter

Omkostninger til drift af ejendomme omfatter omkostninger til drift og vedligeholdelse af bygninger og viceværtomkostninger.

I moderfondens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Ikke erhvervsmæssige, almennyttige aktiviteter

Ikke erhvervsmæssig indkomst omfatter omkostninger til drift af Elsass Fondens egne projekter målrettet CP inkl. personaleomkostninger. Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til Fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter personaleomkostninger til Fondens administration, bestyrelseshonorarer, omkostninger til kontorhold m.v.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Fondens skattepligtige indkomst er opgjort efter skattelovgivningen for fonde.

Skattelovgivningen tillader almennyttige fonde skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere udde-
ling. Dette betyder, at Fonden kan reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst ved i opgørelsen
af den skattepligtige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere udde-
ling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvor-
for der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Den udskudte skatteforpligtelse i Fonden indregnes ikke i årsregnskabet, idet det ikke anses for sand-
synligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er Fondens hensigt at uddele/anvende alle ind-
tjente midler i overensstemmelse med Fondens formål. Sådanne uddelinger/anvendelser er fradragsbe-
rettigede i Fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at Fonden ikke vil ifalde skattepligt i
fremtiden.

Skat i dattervirksomheder

Fondens datterselskab, Elsass Invest ApS er skattetransparent investeringsselskab. Beskatning vedr.
dette selskab indregnes således i fonden.

Overskudsanvendelse

Fondens overskudsanvendelse viser, hvordan Fondens regnskabsmæssige resultat er disponeret med hen-
syn til uddelinger og overførsel til uddeling i kommende år.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsespri-
sen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akku-
mulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle
nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurde-
res årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på
de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på
følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40-75 år
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspri-
sen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjene-
ste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkost-
ninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Modtaget udbytter fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderfonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Elsass Fonden, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele består af børsnoterede aktier, investeringsforeningsbeviser og obligationer samt unoterede alternative investeringer via blandt andet private equity fonde. Værdipapirerne anses af ledelsen som anlægsbeholdning og indregnes til dagsværdi.

For noterede værdipapirer, der handles i et aktivt marked, baseres dagsværdien på markedskurser på balancedagen. Unoterede andele i inden for alternative investeringer måles til estimeret dagsværdi på balancedagen med udgangspunkt i den seneste opgjorte Net Asset Value (NAV) justeret for efterfølgende kapitalbevægelser. Dagsværdien (NAV) opgøres af de enkelte fondsforvaltere efter anerkendte værdiansættelsesmetoder. For øvrige værdipapirer, der ikke handles i et aktivt marked, fastsættes dagsværdien enten ud fra stillede priser fra uafhængige børsrådgivere eller anden anerkendt værdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Henlagt til uddelingsramme

Uddelinger indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse af bevillingen. Henlæggelse til uddeling i det kommende år vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Bevilgede, ej udbetalte legater

Regnskabsposten indeholder legater, der juridisk er bevilget til navngivne legatmodtagere, men som endnu ikke er udbetalt.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat, Fonden

Den udskudte skatteforpligtelse i Fonden indregnes ikke i årsregnskabet, idet det ikke anses for sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er Fondens hensigt at uddele/anvende alle indtjente midler i overensstemmelse med Fondens formål. Sådanne uddelinger/anvendelser er fradragsberettigede i Fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at Fonden ikke vil ifalde skattepligt i fremtiden. Den udskudte skatteforpligtelse oplyses note 5.

Udskudt skat, dattervirksomheder

Fondens datterselskab, Elsass Invest ApS er skattetransparent investeringsselskab. Beskatning vedr. dette selskab indregnes således i fonden.

Øvrige gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og Fondens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens og Fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og Fondens resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og Fondens grundkapital samt omkostninger forbundet hermed, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af uddelinger.

Likvider

Likvider omfatter alene likvide beholdninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
2 Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	30.283	25.047	30.253	25.047
Pensioner	3.599	2.809	3.599	2.809
Andre omkostninger til social sikring	850	473	850	473
	34.732	28.329	34.702	28.329
Personaleomkostninger er indregnet i resultatopgørelsen i moderfonden i følgende poster:				
Omkostninger til drift af ejendomme (erhvervsmæssige aktiviteter)			527	468
Nettoudgifter til forskning og udvikling (almennyttige aktiviteter)			27.885	22.494
Fondens administrationsomkostninger			6.290	5.367
			34.702	28.329
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	50	42	50	42
Vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	4.361	3.022	4.344	3.022
Bestyrelse	2.375	2.125	2.375	2.125
I alt	6.736	5.147	6.719	5.147

Direktionen og bestyrelsen i Fonden modtager ikke vederlag fra Fondens datterselskab. Vederlag til direktionen er indeholdt i administrationsbidrag. Bestyrelse og direktion modtager fast vederlag og er ikke omfattet af bonusordning eller andet incitamentsprogram. Stigningen i vederlaget til direktion er relateret til fratrædelsesgodtgørelse i forbindelse med, at fondens tidligere adm. direktør gik på pension og udvidelse af direktion i løbet af 2023.

t.kr.	2024
Vederlag til direktion	
Adm.direktør, afgående (1. januar - 30. april)	1.291
Adm.direktør, nytiltrådt (1. april - 31. december)	1.905
Fagdirektør	1.165
I alt	4.361

Vederlag til bestyrelse (årligt honorar):

Formand	500
Næstformand	375
Menigt medlem	250

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
t.kr.				
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter, værdipapirer	617	715	617	715
Aktieudbytte	28.359	26.956	25.801	26.802
Realiserede og urealiserede kursregulering af værdipapirer	336.849	248.588	258.424	222.099
Realiserede gevinst ved valuta mv.	0	1.495	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	10.922	9.301
Andre finansielle indtægter	2.826	1.887	2.719	1.757
	<u>368.651</u>	<u>279.641</u>	<u>298.483</u>	<u>260.674</u>
4 Finansielle omkostninger				
Kursregulering af værdipapirer	0	0	0	0
Renteudgifter, værdipapirer	162	307	162	307
Andre finansielle omkostninger	1.771	1.530	1.659	170
	<u>1.933</u>	<u>1.837</u>	<u>1.821</u>	<u>477</u>
5 Skat af årets resultat				
Udenlandske udbytteskatter	2.658	3.180	2.658	3.180
	<u>2.658</u>	<u>3.180</u>	<u>2.658</u>	<u>3.180</u>
Udskudt skatteforpligtelse vedrørende primært ejendomme, aktiebeholdninger og henlæggelse til senere uddelinger	236.549	181.576	236.549	181.576
	<u>236.549</u>	<u>181.576</u>	<u>236.549</u>	<u>181.576</u>

Fonden har i den foreløbige opgørelse af den skattepligtige indkomst for 2024 indregnet en hensættelse til senere uddeling. Den samlede hensættelse til senere uddeling udgør herefter 370 mio. kr. (2023: 173 mio. kr.).

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

Koncern				
t.kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	253.057	15.650	2.066	270.773
Tilgang	36	3.721	318	4.075
Afgang	-49	0	0	-49
Overførsel fra andre poster	0	1.259	-1.259	0
Kostpris 31. december 2024	253.044	20.630	1.125	274.799
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	18.751	8.912	0	27.663
Afskrivninger	2.201	1.177	0	3.378
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-12	0	0	-12
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	20.940	10.089	0	31.029
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	232.104	10.541	1.125	243.770

Moderfond				
t.kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmaterie l og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	253.057	15.650	2.066	270.773
Tilgang	36	3.721	318	4.075
Afgang	-49	0	0	-49
Overførsel fra andre poster	0	1.259	-1.259	0
Kostpris 31. december 2024	253.044	20.630	1.125	274.799
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	18.751	8.912	0	27.663
Afskrivninger	2.201	1.177	0	3.378
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-12	0	0	-12
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	20.940	10.089	0	31.029
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	232.104	10.541	1.125	243.770

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

7 Kapitalandele i dattervirksomheder

t.kr.	Moderfond
Kostpris 1. januar 2024	253.582
Kostpris 31. december 2024	253.582
Værdiregulering 1. januar 2024	172.660
Årets resultat	69.929
Værdireguleringer 31. december 2024	242.589
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	496.171

Hovedtal for Fondens dattervirksomheder pr. 31. december 2024:

Navn og hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.
Elsass Invest ApS, Gentofte	100 %	496.171	69.929

8 Finansielle aktiver, Andre værdipapirer og kapitalandele

t.kr.	Koncern	Moderfond
Kostpris 1. januar 2024	1.543.786	953.068
Tilgang	645.428	520.173
Afgang	-482.572	-406.143
Kostpris 31. december 2024	1.706.642	1.067.098
Værdireguleringer 1. januar 2024	496.955	410.784
Værdireguleringer på solgte papirer	-215.950	-181.016
Årets værdireguleringer	335.994	257.443
Værdireguleringer 31. december 2024	616.999	487.211
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.323.641	1.554.309

Dagsværdioplysninger

Virksomheden har følgende aktiver, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Koncern		Moderfond	
	Børsnoterede værdipapirer	Alternative investeringer	Børsnoterede værdipapirer	Alternative investeringer
Dagsværdi, ultimo	1.504.065	819.576	1.449.395	104.914
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	257.722	78.272	254.834	2.609
Dagsværdiniveau	1	3	1	3

Andre værdipapirer og kapitalandele består af børsnoterede aktier, investeringsforeningsbeviser og obligationer samt unoterede andele i alternative investeringsfonde inden for blandt andet private equity, privat debt og infrastruktur. Værdipapirerne anses af ledelsen som anlægsbeholdning.

Børsnoterede værdipapirer og obligationer måles til dagsværdi efter dagsværdihierarkiet niveau 1.

Dagsværdien for værdipapirer, der ikke følger dagsværdihierarkiet niveau 1 fastsættes i overensstemmelse med principperne nedenfor.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

Unoterede alternative investeringer er fordelt på en lang række alternative investeringsfonde, som er professionelt administreret. De unoterede værdipapirer værdiansættes til estimeret dagsværdi baseret på den seneste Net Asset Value-rapport (NAV) jf. nedenfor. Dagsværdien fastsættes af den enkelte fondsadministrator efter anerkendte værdiansættelsesretningslinjer og -principper. Som følge af, at investeringerne foretages via andre alternative investeringsfonde, er det ikke muligt at give yderligere oplysninger om anvendte multipler, afkastkrav mv. i værdiansættelsen.

Da værdiansættelsen i fondene er afhængig af antagelser om fremtidig indtjening i underliggende selskaber, markedsmultipler mv. er værdiansættelsen af unoterede værdipapirer naturligt forbundet med en vis grad af usikkerhed.

De unoterede værdipapirer består af andele i alternative investeringsfonde (aktiebaseret), som ejer både unoterede og noterede virksomheder, samt alternative investeringsfonde (obligationsbaseret) som blandt andet består af privat debt. De måles til estimeret dagsværdi på balancedagen med udgangspunkt i den seneste opgjorte NAV (Q3) justeret for eventuelle kapitalbevægelser i Q4.

9 Grundkapital

Fondens grundkapital udgør 1.177.610 t.kr.

Grundkapitalen blev fastsat i forbindelse med Fondens registrering som erhvervsdrivende fond i 2012.

10 Langfristede gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser udgør 60.393 t.kr. og forventes at forfalde mellem 1-5 år.

Pengestrømsopgørelse – reguleringer

t.kr.	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-69.929	-17.533
Afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver m.v.	3.378	3.015	3.378	3.015
Finansielle indtægter	-368.651	-279.641	-298.483	-260.674
Finansielle omkostninger	1.933	1.836	1.821	477
Øvrige reguleringer	-458	-452	736	-452
	<u>-363.798</u>	<u>-275.242</u>	<u>-362.477</u>	<u>-275.167</u>

12 Pengestrømsopgørelse – ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	183	688	-199	-350
Ændring i gældsforpligtelser	-655	298	-656	286
	<u>-472</u>	<u>986</u>	<u>-855</u>	<u>-64</u>

13 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

I forbindelse med koncernens unoterede investeringer er givet tilsagn om yderligere kapitalkald på i alt

310.916	348.125	0	0
---------	---------	---	---

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

14 Transaktioner med nærtstående parter

Elsass Fondens nærtstående parter omfatter dattervirksomheden Elsass Invest ApS samt bestyrelse og direktion. Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med de nærtstående parter.

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2024 t.kr.
Transaktioner med nærtstående parter			
Elsass Invest ApS	Dattervirksomhed	Modtaget honorar for administration	30
Elsass Invest ApS	Dattervirksomhed	Renteindtægt	10.922
Mellemværende med nærtstående parter			
Elsass Invest ApS	Dattervirksomhed	Udlån (forrentet)	283.612

Fonden har udbetalt vederlag til bestyrelse og direktion. Ledelsesvederlaget er oplyst i note 2.

15 Resultatdisponering

t.kr.	Moderfond	
	2024	2023
Til disposition		
Årets resultat	314.211	233.935
Er disponeret således:		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	69.929	17.533
Henlagt til uddelingsramme for det kommende år	221.642	104.786
Overført resultat	22.640	111.616
	314.211	233.935

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Patricia Radnoti Behrend

Direktion, Fagdirektør

Serienummer: c16dc6b0-d3b9-4742-9cfb-7ef41aeb6455

IP: 62.242.xxx.xxx

2025-04-03 15:04:47 UTC



Jacob Hübertz

Direktion, Adm. direktør

Serienummer: d584f54b-07f2-4922-879f-adb1fb1068dc

IP: 62.242.xxx.xxx

2025-04-03 15:05:26 UTC



Benedikte Kiær

Bestyrelse

Serienummer: 80cbbaa1-2228-41b7-95c9-f193d43af729

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-04-03 15:08:34 UTC



Thomas Sinkjær

Bestyrelse, Næstformand

Serienummer: 432719ac-c39b-42e9-917a-2fd76d60b65b

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-03 15:30:41 UTC



Kirsten Annette Smedegaard Andersen

Bestyrelse, Formand

Serienummer: bd6ec5fb-5b22-40f3-877d-38034399683e

IP: 80.197.xxx.xxx

2025-04-03 15:54:09 UTC



Henrik Hansen

Bestyrelse

Serienummer: 501c3073-002e-47de-952e-41aec450d15f

IP: 2.108.xxx.xxx

2025-04-03 15:59:29 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dorthe Mikkelsen

Bestyrelse

Serienummer: 8b61b85c-3fdd-4cc3-a8b9-4b42f820ed20

IP: 188.183.xxx.xxx

2025-04-03 19:26:43 UTC



Karen Birgitte Moos Knudsen

Bestyrelse

Serienummer: 96de280a-691e-40c4-abbb-100cb0d27361

IP: 130.226.xxx.xxx

2025-04-03 21:22:39 UTC



Finn Hasselriis

Bestyrelse

Serienummer: 0b46f877-c2a1-4356-a761-e3e9f725d3ee

IP: 146.241.xxx.xxx

2025-04-04 16:23:09 UTC



Simon Kallesøe Blendstrup

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 46ff114a-28b6-4cc1-9180-768cae1d2ff7

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-04-04 16:32:26 UTC



Mona Blønd

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 455caa59-9cc6-4e11-8b43-bc09e5a5984d

IP: 93.165.xxx.xxx

2025-04-04 20:32:42 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter